



FASE III DI GARA PER LA SELEZIONE DIALOGO COMPETITIVO FINALIZZATO ALLA COSTITUZIONE DI UN NUOVO SOGGETTO GIURIDICO A PARTECIPAZIONE MISTA PUBBLICO-PRIVATA TRAMITE PARTENARIATO ISTITUZIONALIZZATO PER LA "REALIZZAZIONE PER LA REALIZZAZIONE DI UN TECHNOLOGICAL ACCELERATOR (TEHCELERA™)"

CIG B0D1EB52FC - CUP D43C22001950001

**VERBALE DI GARA N. 2
della seduta del 11/04/2024**

Il giorno 11 (*undici*) del mese di *aprile* dell'anno 2024, alle ore 11:00, attraverso l'ausilio della piattaforma Teams;

PREMESSO

- che con Determina Direttoriale, Rep. 2871 Prot. n. 61086 del 10 marzo 2023, con cui ha dato avvio al dialogo competitivo finalizzato alla costituzione di un nuovo soggetto giuridico a partecipazione mista pubblico-privata tramite partenariato istituzionalizzato per la "Realizzazione per la realizzazione di un Technological Accelerator (TEHCelera™)" - CIG B0D1EB52FC - CUP D43C22001950001,
- che con Determina Direttoriale Rep. 1836 Prot. 31896 del 12/2/2024 è subentrato nel ruolo di Responsabile Unico del procedimento il Dott. Ivano Ciceri a far data dal 01/02/2024;
- che con Decreto del Direttore Generale, Rep. 4249/STSAG Prot. 82372 del 05/04/2024, è stata costituita la Commissione giudicatrice composta da:

Prof. Marco Francesco Bocciolone	- Presidente
Prof. Giovanni Toletti	- Componente Effettivo
Dott.ssa Francesca Teresa Saracino	- Componente Effettivo
Dott. Michele Righi	- <i>Segretario Verbalizzante</i>



Tutto ciò premesso, ritenuto parte integrante e sostanziale del presente verbale, nel giorno e nell'ora predetti verificata la presenza di tutti i Commissari e del segretario, il presidente, Prof. Marco Bocciolone constatata la regolarità della Commissione giudicatrice.

La Commissione giudicatrice, constatata la regolarità della propria costituzione e la presenza di tutti i componenti e del segretario, esamina la pianificazione economico finanziaria e la relativa documentazione presentata dalla ditta offerente.

VALUTAZIONE PIANO ECONOMICO FINANZIARIO

Dopo un ampio e approfondito esame del Piano economico finanziario presentato, la Commissione ha ritenuto ragionevoli le ipotesi contenute nel piano sia da un punto di vista dei costi (che in parte potrebbero anche essere stati stimati in via prudenziale) che per i ricavi che risultano, comunque, intrinsecamente più incerti.

L'orizzonte temporale di riferimento è molto lungo (quindici anni), per questa ragione si ritiene che le stime siano più credibili nell'orizzonte dei tre/cinque anni mentre per gli anni successivi emerge la volontà di delineare un trend, che con i dati disponibili ad oggi risulta ragionevolmente credibile.

La Commissione ritiene, altresì, che l'esperienza e le competenze specifiche del partner professionale fanno sì che le ipotesi di ricavo possano essere ritenute più concrete alla luce della conoscenza del mercato di riferimento.

MATRICE DEI RISCHI

Il Presidente da lettura della matrice dei rischi contenuta nel capitolato di fase III di cui all'art. 7, come di seguito riportata:



Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Rischio non allocato	Riferimenti contratto
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati	Riduzione finanziamento MUR	Riparametrizzazione progetto a budget disponibile	X	X		
Rischio di slittamento dei tempi di realizzazione dell'opere rispetto alle tempistiche fissate dal cronoprogramma	Rischio derivante da ritardi nella costruzione (opere interne a POLIMI e interne a Silla2) per fattori esogeni.	Effetti di tipo economico finanziario	Riparametrizzazione opere sede soci (a2a - POLIMI) al budget disponibile	X	X		
Rischio di slittamento dei tempi di realizzazione dell'opere rispetto alle tempistiche fissate dal cronoprogramma	Rischio derivante da ritardi nella costruzione (sede NEWCO) per fattori esogeni.	Effetti di tipo economico finanziario	Riparametrizzazione opere sede NEWCO al budget disponibile	X	X		
Rischio finanziario	Rischio di mancata sottoscrizione del contratto di finanziamento. Rischio di oscillazione dei tassi di interesse					X	
Rischio delle relazioni industriali	Rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna.					X	



POLITECNICO

MILANO 1863

FASE III DI GARA PER LA SELEZIONE DIALOGO COMPETITIVO
FINALIZZATO ALLA COSTITUZIONE DI UN NUOVO SOGGETTO
GIURIDICO A PARTECIPAZIONE MISTA PUBBLICO-PRIVATA TRAMITE
PARTENARIATO ISTITUZIONALIZZATO PER LA "REALIZZAZIONE PER LA
REALIZZAZIONE DI UN TECHNOLOGICAL ACCELERATOR
(TECHCELERATOR™)"

Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi ovvero di inadeguatezza o indisponibilità dei fattori produttivi stessi come previsti nel progetto.	Rischio connesso all'oscillazione del costo dei fattori produttivi o alla reperibilità sul mercato degli stessi.	Effetti di tipo economico finanziario	Ritaratura progetto al budget disponibile			X	
Rischio normativo regolamentare e politico	Rischio che modifiche normative regolamentari imprevedibili al momento della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione. Rischio che venga meno, nel tempo, il commitment politico per la realizzazione dell'Opera. Rischio che modifiche normative regolamentari prevedibili alla data della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione.						X
RISCHIO DI DOMANDA							
Rischio di contrazione della domanda	Rischio di contrazione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza e/o commerciali.						X
Rischio di concorrenza	Rischio di offerte competitive da parte di altri operatori.						X



POLITECNICO
MILANO 1863

FASE III DI GARA PER LA SELEZIONE DIALOGO COMPETITIVO
FINALIZZATO ALLA COSTITUZIONE DI UN NUOVO SOGGETTO
GIURIDICO A PARTECIPAZIONE MISTA PUBBLICO-PRIVATA TRAMITE
PARTENARIATO ISTITUZIONALIZZATO PER LA "REALIZZAZIONE PER LA
REALIZZAZIONE DI UN TECHNOLOGICAL ACCELERATOR
(TECHCELERATOR™)"

Rischio normativo regolamentare e politico	Rischio che modifiche normative regolamentari imprevedibili al momento della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione. Rischio che venga meno, nel tempo, il commitment politico per la realizzazione dell'Opera. Rischio che modifiche normative regolamentari prevedibili alla data della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione.						X	
RISCHIO DI DISPONIBILITA'								



POLITECNICO
MILANO 1863

FASE III DI GARA PER LA SELEZIONE DIALOGO COMPETITIVO
FINALIZZATO ALLA COSTITUZIONE DI UN NUOVO SOGGETTO
GIURIDICO A PARTECIPAZIONE MISTA PUBBLICO-PRIVATA TRAMITE
PARTENARIATO ISTITUZIONALIZZATO PER LA "REALIZZAZIONE PER LA
REALIZZAZIONE DI UN TECHNOLOGICAL ACCELERATOR
(TECHCELERATOR™)"

Rischio di indisponibilità totale o parziale dell'opera in relazione agli standard tecnici e funzionali stabiliti dal Contratto, anche per obsolescenza tecnica; necessità di eseguire maggiori manutenzioni ordinarie e straordinarie rispetto a quelle previste e quantificate nel PEF, per carenze costruttive o carenza nello svolgimento delle precedenti attività di manutenzione							X	
Rischio di gestione							X	
Rischio di fallimento del gestore							X	

La Commissione prende atto che la matrice dei rischi presentata nella relazione Tecnica della ditta A2A S.P.A risulta pienamente conforme a quanto richiesto dall'Ateneo nel Capitolato.



Alle ore 12:00 il Presidente dichiara chiusa la seduta.

Il presente verbale è composto da n. 7 (sette) pagine e nessun allegato.

Letto, approvato e sottoscritto.

Milano, lì 11.04.2024

Presidente Prof. Marco Francesco Bocciolone _____

Commissario Prof. Giovanni Toletti _____

Commissario Dott.ssa Francesca Teresa Saracino _____

Segretario verbalizzante Dott. Michele Righi _____